



FOXYFARM

**FARM BUSINESS
ACCOUNT**

Report 2024

**Analisi dei costi
di produzione medi
delle aziende clienti Foxyfarm**

Chi sono

Mi chiamo Raffaele e mi dedico a tempo pieno all'ottimizzazione della redditività negli allevamenti di bovine da latte in tutta Italia. Sono laureato in Scienze e Produzioni Animali presso l'Università di Padova e ho maturato oltre 10 anni di esperienza nella consulenza economico-finanziaria nel settore dairy. Nel 2025 ho fondato Foxyfarm, con l'obiettivo di portare innovazione e valore concreto nell'agro-business.

Cos'è Foxyfarm?

Foxyfarm nasce come società di consulenza indipendente con l'obiettivo di continuare e potenziare il servizio offerto agli allevatori in tutta Italia. La mission è fornire strumenti specifici per aiutare gli imprenditori a comprendere meglio i propri costi di produzione, individuare limiti operativi, calcolare il ritorno economico sugli investimenti e cogliere nuove opportunità di business nel settore zootecnico.

Raffaele Greggio
Farm Business Consultant



Il Farm Business Account report

Il Farm Business Account report è un documento riportante la sintesi dei dati raccolti in un anno solare a confronto con il precedente sulle stesse aziende riportate in forma anonima e conglomerate pensando ad un unico grande allevamento di migliaia di capi.

Il risultato è un'analisi dei fattori tecnici, economici e finanziari che hanno caratterizzato l'ultimo anno nel settore dairy.

Il campione è formato da sole aziende clienti che hanno utilizzato gli strumenti e la consulenza Foxyfarm; pertanto, i dati pubblicati sono estremamente veritieri.

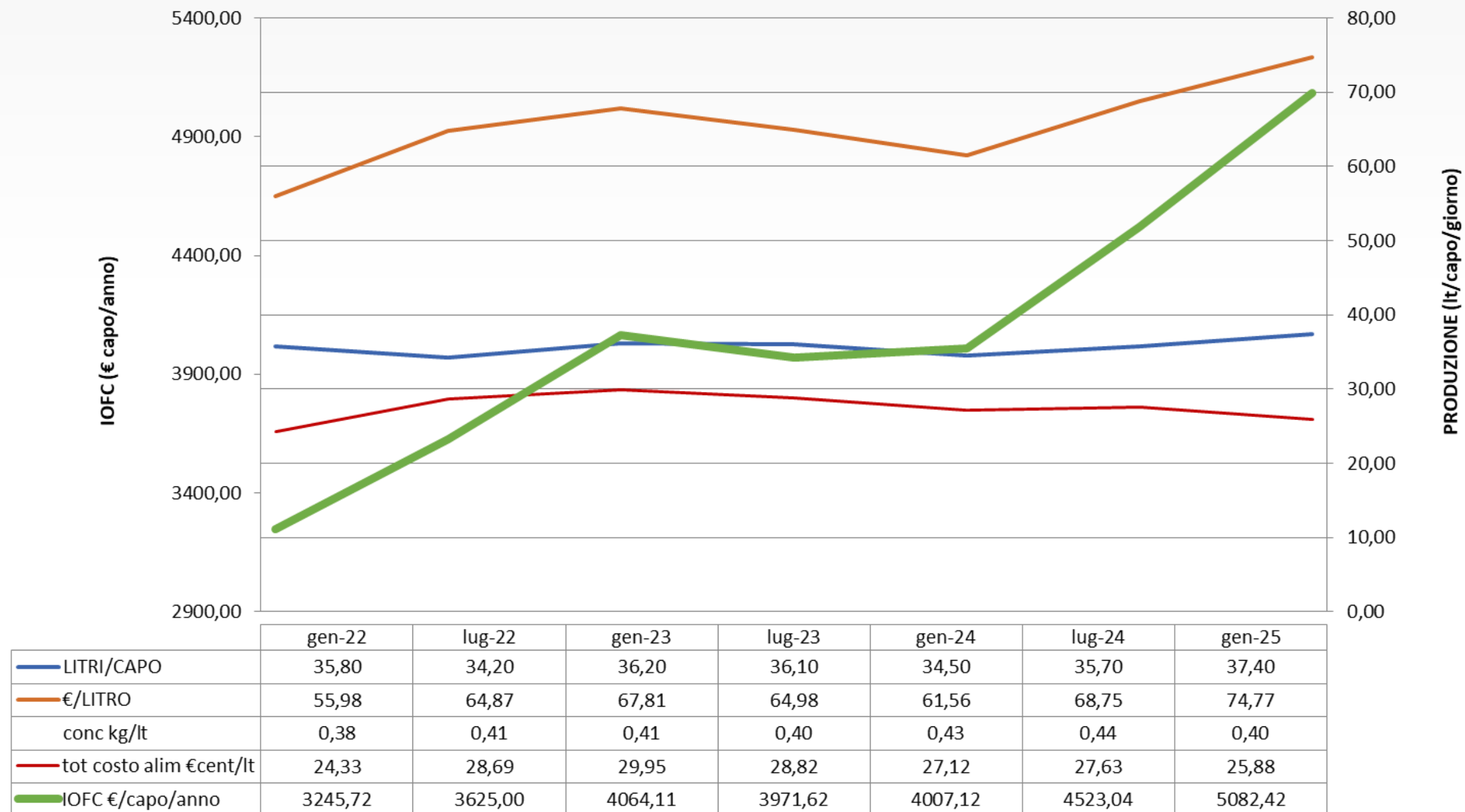
Buona Lettura!



Indice

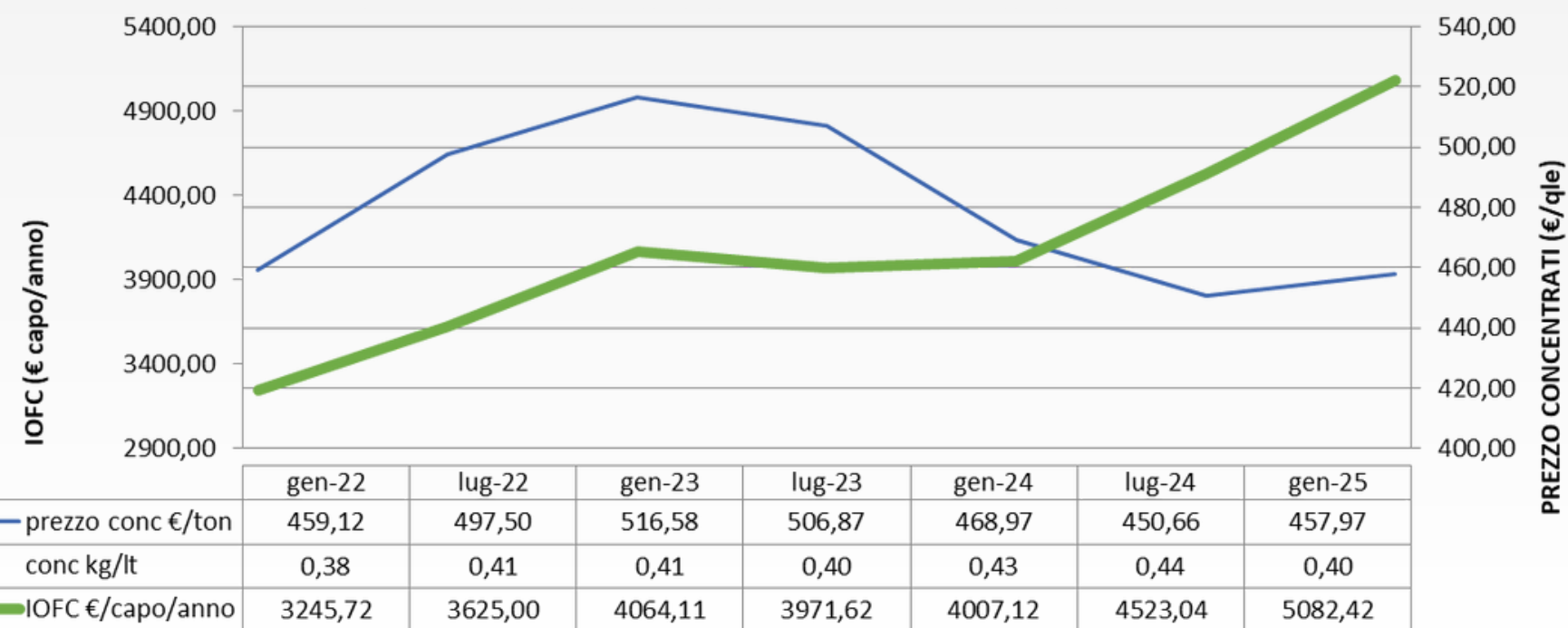
- Pag 3.** Grafico andamento produzioni e IOFC
- Pag 4.** Grafico andamento costo concentrati e IOFC e titoli latte
- Pag 5.** Comparazione costi di produzione 2023 vs 2024
- Pag 6.** Comparazione conto economico 2023-2024 Latte Alimentare e Grana
- Pag 7.** Comparazione conto economico 2023-2024 Parmigiano Reggiano
- Pag 8.** Costi di produzioni medi per comparto
- Pag 9.** Grafico distribuzione aziende per margine operativo lordo
- Pag 10.** Analisi manodopera per comparto
- Pag 11.** Correlazioni tra costo di produzione e dimensione mandria
- Pag 12.** Correlazioni tra costo di produzione e margine per vacca
- Pag 13.** Bilancio fonti energia rinnovabile
- Pag 14.** Considerazioni
- Pag 15.** Conclusioni
- Pag 18.** Glossario

Grafico andamento produzioni e IOFC (media comparti produttivi)



Andamento COSTO CONCENTRATI e IOFC

Da fine **2023** si è registrata una netta **discesa dei costi dei concentrati** che ha contribuito all'**aumento degli IOFC**



Andamento TITOLI LATTE



**Mantenimento
dei titoli** nonostante
l'**aumento delle
produzioni**

COMPARAZIONE COSTI DI PRODUZIONE 2023 vs 2024

Analisi su stalla tipo di 100 vacche totali– media clienti Foxyfarm

ALIMENTARE E GRANA	2023	2024	Δ
N. VACCHE	100	100	=
hl/CAPO	116,9	117,6	+ 0,7
RICAVO LATTE	62,2	63,4	+ 1,2
RICAVO CARNE	3,6	3,9	+ 0,3
RICAVI EXTRA	2,6	2,9	+ 0,3
TOT RICAVI	68,4	70,2	+ 1,8
COSTI VARIABILI	33,4	32,6	- 0,8
COSTI FISSI	22,5	23,5	+ 1,0
TOT COSTI	55,9	56,1	+ 0,2
MARGINE OPERATIVO	12,5	14,1	+ 1,6

PARMIGIANO REGGIANO	2023	2024	Δ
N. VACCHE	100	103	=
hl/CAPO	104,0	104,2	+ 0,2
RICAVO LATTE	82,7	85,3	+ 2,6
RICAVO CARNE	3,4	3,4	=
RICAVI EXTRA	3,1	4,3	+ 1,2
TOT RICAVI	89,2	93,0	+ 3,8
COSTI VARIABILI	44,0	42,0	- 2,0
COSTI FISSI	24,8	27,0	+ 2,2
TOT COSTI	68,8	69,0	+ 0,2
MARGINE OPERATIVO	20,4	21,4	+ 1,0

A+G ALIMENTARE/GRANA	2023		2024		
MEDIA COMPARTO 2023 (€/CAPO/ANNO)			MEDIA COMPARTO 2024 (€/CAPO/ANNO)		
LATTE PRODOTTO (HL/CAPO/ANNO)	116,86		117,60		
PLV (latte e carne)	€	7.688,06	€	7.910,75	
€/lt	€	0,6217	€	0,6334	
concentrati vacche acquistati	€	2.441,55	31,8%	€ 2.271,22	28,7%
concentrati vitelli acquistati	€	233,95	3,0%	€ 258,75	3,3%
foraggi acquistati	€	392,02	5,1%	€ 416,17	5,3%
veterinario e medicinali	€	211,11	2,7%	€ 240,08	3,0%
genetica	€	88,20	1,1%	€ 100,59	1,3%
lettime	€	171,18	2,2%	€ 152,30	1,9%
detergenti, disinfettanti e varie	€	99,40	1,3%	€ 112,12	1,4%
TOTALE COSTI VARIABILI	€	3.637,41	47,3%	€ 3.551,23	44,9%
COSTI VARIABILI CAMPAGNA	€	264,77	3,4%	€ 258,75	3,3%
Manodopera	€	454,75	5,9%	€ 545,18	6,9%
Riparazione Macchinari	€	284,60	3,7%	€ 328,36	4,2%
Carburanti ed Oli	€	206,84	2,7%	€ 191,08	2,4%
Elettricità e Riscaldamento	€	220,11	2,9%	€ 209,00	2,6%
Contoterzismo	€	343,05	4,5%	€ 389,08	4,9%
Assicurazioni	€	60,91	0,8%	€ 77,88	1,0%
Ufficio e contabilità	€	109,81	1,4%	€ 107,07	1,4%
Altre spese varie	€	42,06	0,5%	€ 40,59	0,5%
Acqua	€	14,96	0,2%	€ 18,13	0,2%
Tasse locali	€	15,59	0,2%	€ 23,21	0,3%
Riparazioni edifici e strutture	€	64,79	0,8%	€ 76,89	1,0%
Affitto terreni	€	271,37	3,5%	€ 234,12	3,0%
IVA	€	0,66	0,0%	€ 3,05	0,0%
Leasing e noleggi	€	209,36	2,7%	€ 193,79	2,4%
penali produzione	€	-	0,0%	€ -	0,0%
Costi conti correnti	€	9,83	0,1%	€ 18,80	0,2%
interessi mutui e prestiti	€	324,03	4,2%	€ 306,73	3,9%
TOTALE SPESE GENERALI	€	2.632,72	34,2%	€ 2.762,96	34,9%
MOL/VACCA	€	1.153,16	15,0%	€ 1.337,81	16,9%

COMPARAZIONE CE 2023-2024

LATTE ALIMENTARE/GRANA

LATTE/CAPO + 0,4%

PLV/CAPO + 2,8%

ALIM/CAPO -10%

TOT COSTI VARIABILI

-2,3%

CAMPAGNA -2,3%

MANODOPERA +20%

CARBURANTI -8%

ENERGIA -5%

CONTOTERZI +13%

TOT COSTI FISSI

+5%

MOL/VACCA +16%



P PARMIGIANO	2023		2024	
	MEDIA COMPARTO 2023 (€/CAPO/ANNO)		MEDIA COMPARTO 2024 (€/CAPO/ANNO)	
LATTE PRODOTTO (HL/CAPO/ANNO)	104,06		104,18	
PLV (latte e carne)	€	8.961,90	€	9.244,13
€/lt	€	0,8273	€	0,8528
concentrati vacche acquistati	€	3.222,49	36,0%	€ 2.917,43 31,6%
concentrati vitelli acquistati	€	285,17	3,2%	€ 269,76 2,9%
foraggi acquistati	€	401,17	4,5%	€ 547,50 5,9%
veterinario e medicinali	€	255,02	2,8%	€ 234,95 2,5%
genetica	€	95,18	1,1%	€ 92,62 1,0%
lettime	€	102,82	1,1%	€ 89,18 1,0%
detergenti, disinfettanti e varie	€	114,51	1,3%	€ 112,05 1,2%
TOTALE COSTI VARIABILI	€	4.476,36	49,9%	€ 4.263,49 46,1%
COSTI VARIABILI CAMPAGNA	€	102,68	1,1%	€ 114,69 1,2%
Manodopera	€	510,60	5,7%	€ 590,44 6,4%
Riparazione Macchinari	€	341,53	3,8%	€ 331,34 3,6%
Carburanti ed Oli	€	231,97	2,6%	€ 204,92 2,2%
Elettricità e Riscaldamento	€	253,20	2,8%	€ 214,25 2,3%
Contoterzismo	€	262,77	2,9%	€ 273,19 3,0%
Assicurazioni	€	76,02	0,8%	€ 84,36 0,9%
Ufficio e contabilità	€	153,79	1,7%	€ 154,32 1,7%
Altre spese varie	€	63,25	0,7%	€ 99,14 1,1%
Acqua	€	6,43	0,1%	€ 19,05 0,2%
Tasse locali	€	8,27	0,1%	€ 11,39 0,1%
Riparazioni edifici e strutture	€	107,23	1,2%	€ 171,69 1,9%
Affitto terreni	€	254,61	2,8%	€ 268,58 2,9%
IVA	€	16,59	0,2%	€ 27,02 0,3%
Leasing e noleggi	€	90,97	1,0%	€ 113,68 1,2%
penali produzione	€	49,08	0,5%	€ 34,07 0,4%
Costi conti correnti	€	11,64	0,1%	€ 26,07 0,3%
interessi mutui e prestiti	€	148,28	1,7%	€ 185,01 2,0%
TOTALE SPESE GENERALI	€	2.586,22	28,9%	€ 2.808,55 30,4%
MOL/VACCA	€	1.796,63	20,0%	€ 2.057,41 22,3%

COMPARAZIONE CE 2023-2024 PARMIGIANO REGGIANO

LATTE/CAPO + 0,1%

PLV/CAPO + 3%



ALIM/CAPO - 3,3%



TOT COSTI VARIABILI

-5%



CAMPAGNA + 12%



MANODOPERA +15%



CARBURANTI - 12%

ENERGIA - 15%



CONTOTERZI + 4%

TOT COSTI FISSI

+ 8,5%



MOL/VACCA + 14%



COSTO LITRO LATTE e COSTO DI PRODUZIONE COMPLESSIVO

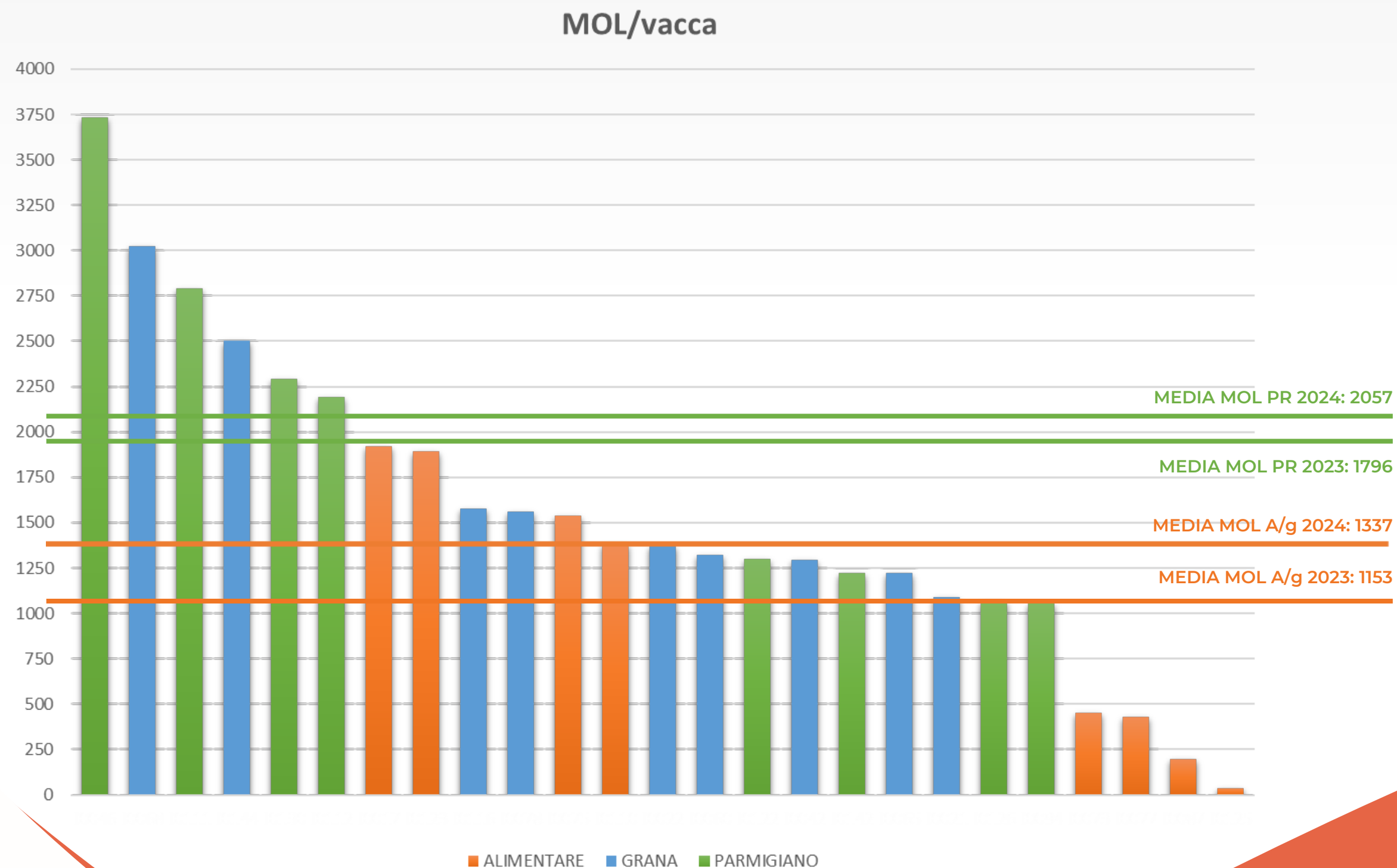
COMPARTO	2023	2024	Δ	%
CLL ALIMENTARE/GRANA	52,33	52,19	-0,14	-0,3%
CAPITALE MUTUI A/G	7,8	6,9	-0,9	-11,5%
COSTO PRODUZIONE A/G	60,13	59,09	-1,04	-1,7%
CLL PARMIGIANO REGGIANO	65,46	65,53	0,07	0,1%
CAPITALE MUTUI PR	8,22	8,27	0,05	0,6%
COSTO PRODUZIONE PR	73,68	73,80	0,12	0,2%
PHASE I				
MEDIA CLL	58,90	58,86	-0,03	-0,1%
MEDIA CAPITALE MUTUI	8,01	7,59	-0,43	-5,3%
MEDIA COSTO DI PRODUZIONE	66,91	66,45	-0,46	-0,7%

Il **costo litro latte (CLL)** prende in considerazione solo i **costi operativi necessari a produrre il latte** (compresa l'autoproduzione in campagna e gli oneri finanziari)

Nel **costo di produzione complessivo (CP)** vengono considerati anche gli **ammortamenti dei finanziamenti riguardanti l'attività latte**

DISTRIBUZIONE AZIENDE PER MARGINE OPERATIVO LORDO

(TOTALE RICAVI - COSTI DI PRODUZIONE DEL LATTE / N. VACCHE TOTALI)



100%

TUTTE LE AZIENDE
HANNO MARGINATO
POSITIVAMENTE

72%

HA MIGLIORATO IL MARGINE
RISPETTO ALL'ANNO
PRECEDENTE

KPIs MANODOPERA	PARMIGIANO	GRANA	ALIMENTARE	TOTALI
HL/LAVORATORI TOTALI	3499	5566	4515	4712
COSTO MANODOPERA/HL	11,54 €	5,79 €	8,96 €	7,85 €
UBA/LAVORATORI TOTALI	34	48	38	41
DIPENDENTI-FAMILIARI (%)	48-52	69-31	73-27	66-34

ANALISI MANODOPERA PER COMPARTO

Analisi condotta su:

- **Popolazione analizzata:** tutti i lavoratori dipendenti e familiari.
- **Remunerazione media:** €2.000/mese per lavoratore familiare.
- **Rapporto medio:** 1 lavoratore ogni 41 vacche.

Trend rispetto al 2023

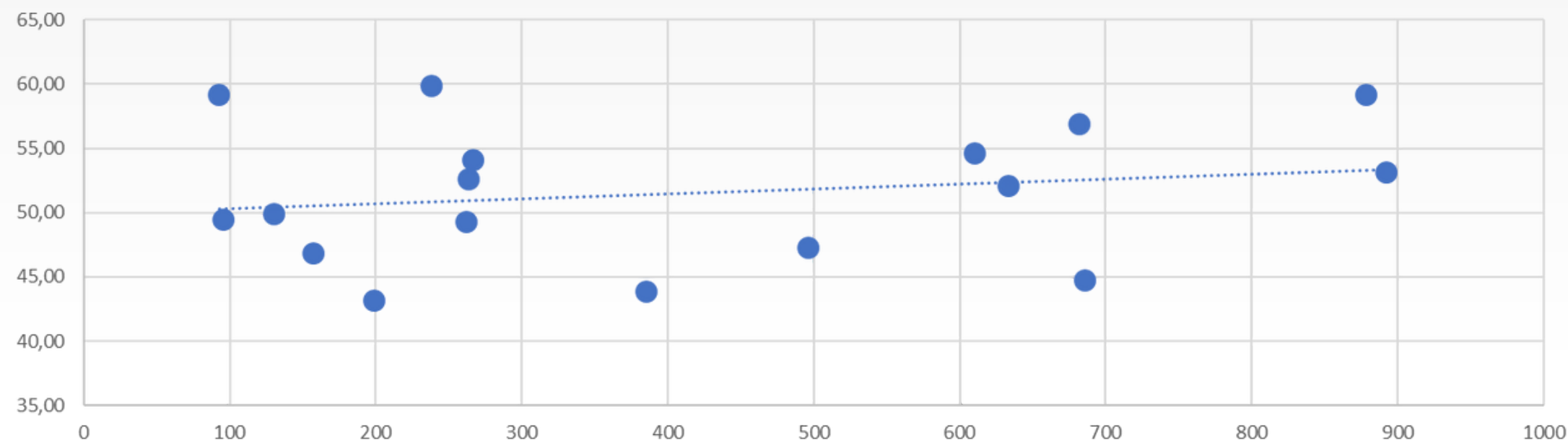
- **16% costo complessivo della manodopera** (esaurimento progressivo degli incentivi statali)
- **↓ UBA per lavoratore** (44 nel 2023)
- **↓ Produzione per lavoratore: -8%**

OBIETTIVO AZIENDALE:

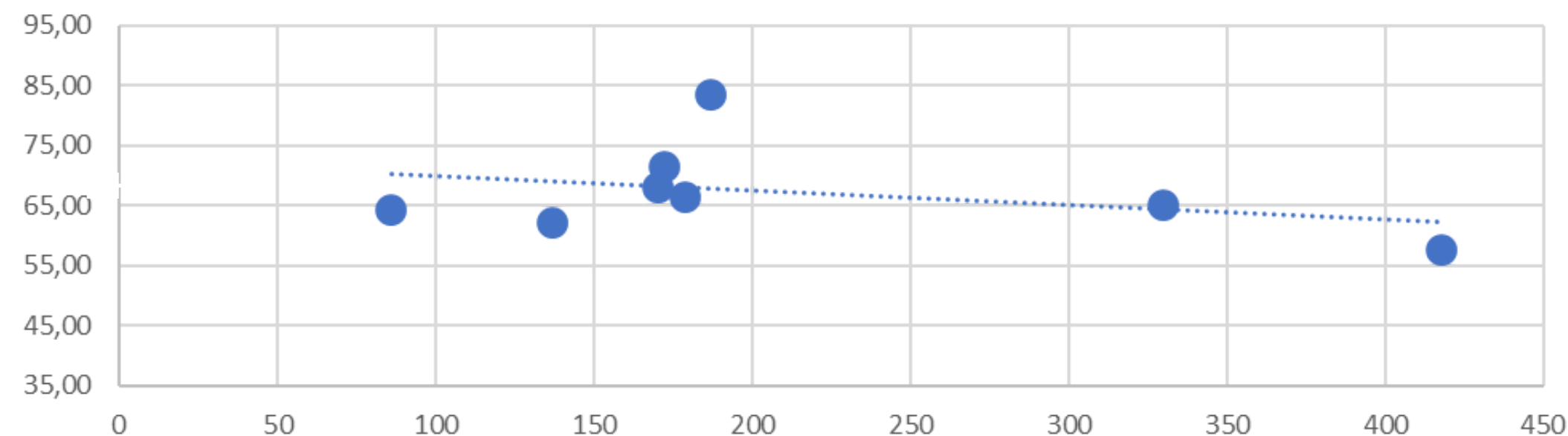
L'obiettivo per ogni azienda dovrebbe essere quello di **massimizzare il numero di lavoratori in funzione della quantità di latte prodotta** e nel contempo **garantire la qualità del lavoro offerto.**

Correlazione tra COSTO di PRODUZIONE e DIMENSIONE della MANDRIA

CLL vs VACCHE TOT - LATTE ALIMENTARE e GRANA



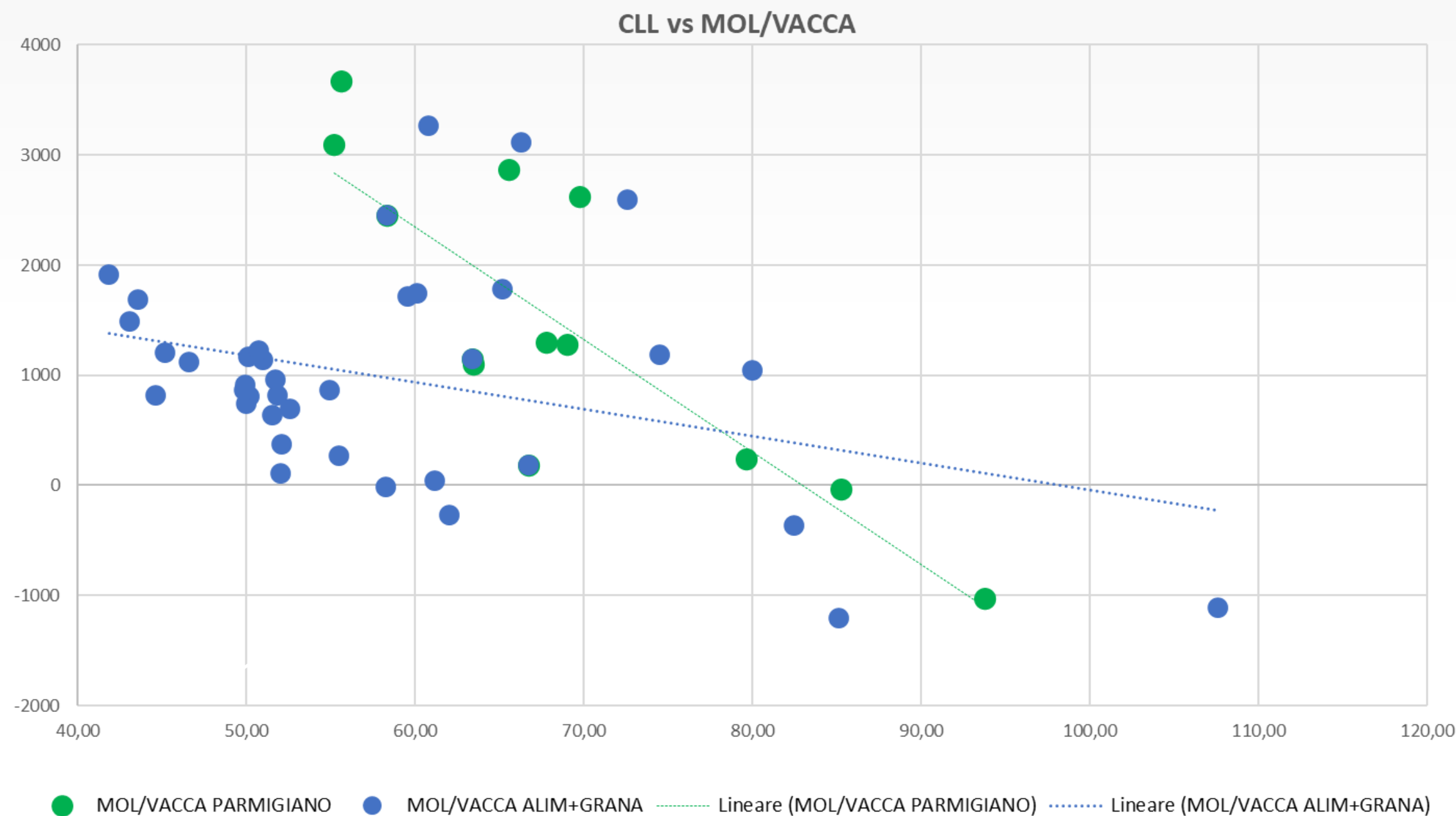
CLL vs VACCHE TOT - PARMIGIANO



L'aumento delle dimensioni della mandria non comporta necessariamente un aumento di efficienza espresso in minor costo litro latte, anzi la correlazione nel 2024 sembra essersi invertita.

E' possibile notare una differenza nelle aziende a parmigiano, dove nel 2024 il costo di produzione diminuisce relativamente nelle mandrie più consistenti.

Correlazione tra COSTO di PRODUZIONE e MARGINE per VACCA



Il **margin**e per vacca aumenta al **diminuire del costo di produzione** ed è interessante notare che il **prezzo del latte** non determina necessariamente un maggior guadagno per vacca in termini assoluti ma **potenzia la redditività in caso di migliore efficienza**

Bilancio FONTI ENERGIA RINNOVABILE

(Biogas e fotovoltaico)

Nel **2024** il fatturato derivante dell'energia rinnovabile rappresenta mediamente il **4,3 %** dei ricavi totali dell'azienda.



↑ 3%

Aumento produzione
di KWh (2024/2023)



↑ 63%

Aumento produzione
di KWh (2024/2023)

L'**utile netto marginato**, inserito nel bilancio latte, ha rappresentato mediamente **nei 2 anni un extra di 2,4 €cent/litro**

Considerazioni

LE DIMENSIONI DELLA MANDRIA (VACCHE + MANZE) SONO AUMENTATE MEDIAMENTE DEL 1,4%

NEL 2024 I MARGINI SONO AUMENTATI DEL 16% RISPETTO AL 2023. IL RICAVO DEL LATTE E' AUMENTATO DEL 2%

LE AZIENDE CHE HANNO GENERATO PIU' MOL PER VACCA SONO QUELLE CHE HANNO DIMINUITO IL COSTO LITRO LATTE

SONO AUMENTATE SIA LA PRODUZIONE PER CAPO (117,60hl) CHE LA QUALITA' DEL LATTE CONSEGNATO

RAPPORTO VACCHE/MANZE
57/43
**OBIETTIVO EFFICIENZA
60/40**

IL PREZZO DEL LATTE NEL 2024 E' AUMENTATO MEDIAMENTE DI 1,3€/hl, E I COSTI SONO DIMINUITI DI 0,3€/hl

IL RICAVO DALLA VENDITA DI ANIMALI (VACCHE E VITELLI) E' AUMENTATO DEL 12,5% NELL'ULTIMO ANNO

I COSTI ENERGETICI SONO CALATI DEL 3,9%, I CARBURANTI DEL 3,5%. GLI ONERI FINANZIARI AUMENTATI DEL 1,4%

L' 83% DEGLI INVESTIMENTI FATTI NEL 2024 SONO STATI FINANZIATI DA ISTITUTI DI CREDITO

Conclusioni

L'anno recentemente concluso si è dimostrato ancora più **profittevole** del precedente grazie ai **prezzi calmierati delle materie prime** e un lieve ma costante **innalzamento dei prezzi del latte** dovuto alla spinta delle DOP e la richiesta globale di proteina animale.

Nonostante la grande positività, il **2024 è stato un anno di accantonamento più che di investimento**. Molte aziende hanno preferito generare cassa, attuare dei dividendi e «sanare» alcune posizioni finanziarie.

I **costi energetici sono ulteriormente calati** rispetto al 2023 e all'impennata del 2022 ma non sono tornati ai livelli precedenti alla crisi energetica. Nonostante questo si notano i ritorni economici dagli investimenti nelle energie rinnovabili sia in termini di risparmio dei costi energetici sia in termini di ricavo dalla vendita di energia.

Per quanto riguarda di **costi della manodopera**, alcune aziende hanno ripreso a pagare i contributi dei dipendenti con la cassa piuttosto che con il credito d'imposta che per molti è esaurito.

Infine il **prezzo del latte è stato mediamente superiore a quello del 2023** consentendo una maggiore disponibilità economica alle aziende che hanno saputo mantenere stabile il proprio costo di produzione.



Nel nostro lavoro quotidiano di consulenza abbiamo individuato **quattro punti fondamentali** da poter prendere come spunto nelle prossime settimane e mesi:

1. Analizza e comprendi il tuo costo litro latte

Repetita iuvant: il futuro della tua azienda passa attraverso la **comprensione del suo bilancio**.

Come è noto, le aziende agricole si trovano all'interno di un mercato in cui il prezzo del latte non è quasi mai dipendente dall'imprenditore che le guida. Pertanto l'unica arma a tua disposizione è **monitorare e migliorare il tuo costo di produzione in modo da cogliere maggiormente le opportunità che il mercato sta dando** e realizzare con maggiore agilità i propri progetti imprenditoriali. **Senza il controllo di gestione questo non è possibile.**

2. Guarda il presente per affrontare al meglio il futuro

Nonostante il nostro impegno non ci è ancora stata donata la capacità di prevedere che cosa ci riserverà il futuro, tuttavia gli **strumenti di oggi ci permettono di impostare con una certa accuratezza quali spese dovrai affrontare nel prossimo anno**. Questa pianificazione ci consente di proiettare la tua azienda a dodici mesi e gestire al meglio i flussi di cassa e pianificare gli investimenti insieme agli strumenti finanziari più adatti. **Più si conoscono i costi più la proiezione sarà accurata ed anche il rapporto con fornitori e istituti di credito migliorerà sensibilmente.**



3. Massimizza l'efficienza produttiva

I fattori tecnici che caratterizzano la tua azienda sono effettivamente ciò che determinano il conto economico. Chi più spende meno spende: a volte un taglio dei costi potrebbe significare una riduzione dell'efficienza produttiva. **Investi in ciò che consideri fondamentale e valuta attentamente quei costi che ritieni superflui.**

I dati sono fondamentali per potere **misurare le proprie scelte e quindi prendere le relative decisioni.**

Il controllo della feed efficiency, l'utilizzo dei farmaci, la riduzione degli stress, il monitoraggio degli accrescimenti e la gestione della fertilità sono alcuni degli aspetti del tuo allevamento che occorre tenere sotto controllo per fare sì che si produca sempre più latte di qualità a minor costo. Imposta protocolli semplici, forma il personale in modo che li segua e cambiali laddove non portino i risultati sperati. **Sfida la tua routine: aggiustare il tiro non è sinonimo di fallimento ma di continua ricerca al miglioramento.**

4. Le persone fanno la differenza

Sembra uno slogan, ma è la verità. In un mondo che ogni giorno propone nuovi prodotti per risolvere i problemi in stalla, **la vera differenza la fanno le persone.** Affidati a chi può aiutarti a migliorare ogni aspetto della tua attività.

Circondati di collaboratori che condividano le tue ambizioni e crescano con te, assumendosi sempre più responsabilità.

Tra tutti gli investimenti possibili, quello nella **formazione è il più strategico.** Senza competenze e conoscenze che permettano di innovare, di fare cose che gli altri non fanno o di fare meglio ciò che altri fanno, non c'è crescita.

Scegli persone che non abbiano la verità in tasca, ma che siano pronte a confrontarsi con la realtà della tua azienda per raggiungere insieme obiettivi concreti e comuni.



Glossario

- **PLV** = produzione lorda vendibile: totale ricavi annuali per singolo animale (latte + carne)
- **MARGINE LORDO** = indica l'efficienza economica della mandria: $PLV - \text{totale costi variabili (solo quelli legati alla mandria come alimentazione, genetica, sanità, disinfettanti, lettime)}$
- **IOFC** = Income Over Feed Cost : Margine sul costo alimentare. Indica la differenza tra ricavo al litro e costo alimentare al litro. Misura la reale capacità di convertire l'alimento in latte in termini economici e può essere comparato tra aziende dello stesso comparto.
- **CLL - COSTO LITRO LATTE** = costo di produzione di un litro di latte:
 $TOT\ COSTI\ VARIABILI + TOT\ COSTI\ FISSI\ (\text{no capitale dei mutui e investimenti}) - RICAVO\ CARNE / LITRI\ TOTALI\ CONSEGNATI$
- **CE** = conto economico: descrizione dei costi e ricavi aziendali secondo competenza
- **MOL** = Margine Operativo Lordo: risultato della differenza tra il totale dei ricavi (no energia) e il totale dei costi legati alla produzione del latte, escluse spese private, mutui e investimenti.
- **PUNTO DI PAREGGIO** = valore del latte necessario a coprire tutti i costi aziendali. Oltre questo valore l'imprenditore inizia a produrre un utile personale



FOXYFARM



+39 392 1787050



info@foxyfarm.it



www.foxyfarm.it